

## Syllabus

### Course description

<b>Course title</b>	<b>Management and organization of international institutions</b>
<b>Course code</b>	<b>27070</b>
<b>Scientific sector</b>	SECS-P/08
<b>Degree</b>	LM 63 – Master in economics and management of the public sector
<b>Semester and academic year</b>	1st semester, 2018/2019
<b>Year</b>	2nd year
<b>Credits</b>	6
<b>Modular</b>	No
<b>Total lecturing hours</b>	36
<b>Total office hours</b>	18
<b>Total exercise hours</b>	-
<b>Attendance</b>	Suggested, but not required.
<b>Prerequisites</b>	Students should be familiar with basic concepts in economic policy analysis. Knowledge of quantitative tools and techniques of economic analysis (including survey methods, data management and econometric methods) would be an advantage.
<b>Course page</b>	<a href="https://www.unibz.it/it/faculties/economics-management/master-public-sector/">https://www.unibz.it/it/faculties/economics-management/master-public-sector/</a>
<b>Specific educational objectives</b>	<p>The course refers to the complementary educational activities.</p> <p>The course aims to provide a general overview of academic research on the purpose, structure and functioning of international governmental and non-governmental organizations. It also teaches practical methods and skills relevant for working in such organizations.</p>

	The course introduces tools and techniques to critically assess the theory, politics and of economics of international institutions. Students are also trained to use such methods and to evaluate their advantages and disadvantages in different application contexts.
<b>Lecturer</b>	Volker Nitsch, SER E210 +39 0471 013282 <a href="mailto:volker.nitsch@unibz.it">volker.nitsch@unibz.it</a> <a href="https://www.unibz.it/it/faculties/economics-management/academic-staff/person/28582-volker-nitsch">https://www.unibz.it/it/faculties/economics-management/academic-staff/person/28582-volker-nitsch</a>
<b>Scientific sector of the lecturer</b>	
<b>Teaching language</b>	German
<b>Office hours</b>	<a href="https://www.unibz.it/it/timetable/?department=26&amp;degree=12829">https://www.unibz.it/it/timetable/?department=26&amp;degree=12829</a>
<b>Lecturing assistant</b>	-
<b>Teaching assistant</b>	-
<b>Office hours</b>	-
<b>List of topics covered</b>	The Theory of International Organizations and NGOs; UN; WTO; IMF; World Bank; European Central Bank; EU; Management and Organization of Institutions; CEOs and Managers; NGOs
<b>Teaching format</b>	Frontal lectures and student presentations
<b>Learning outcomes</b>	<p>The course shall provide students with the skills to formulate, analyze and execute strategic decisions and projects in a complex international environment, as well as to mobilize and administer resources efficiently addressing international challenges.</p> <p><u>Knowledge and understanding:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- knowledge about the most relevant international governmental and non-governmental organisations</li> <li>- comprehension of their mandates, institutional arrangements, administration, and strategic management challenges</li> <li>- understanding stakeholder engagement and coalition-building processes as an essential element in successfully addressing international public policy issues</li> <li>- understanding decision-making processes in international institutions</li> </ul> <p><u>Applying knowledge and understanding:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- formulating strategic decisions and projects in a complex international environment</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ability to mobilise and administer resources efficiently addressing international challenges</li> <li>- applying coordination techniques in an international setting</li> <li>- defining appropriate strategies for international institution by taking into account diverse stakeholder interests</li> </ul> <p><u>Making judgments:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- evaluate and reflect on case studies of international policy coordination</li> </ul> <p><u>Communication skills:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- formulate questions and discuss critical issues in class</li> <li>- ability to structure and prepare a talk on a specific, pre-assigned topic</li> </ul> <p><u>Learning skills:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ability to autonomously extend the knowledge acquired during the study course by reading and understanding relevant scientific articles.</li> </ul>
<p><b>Assessment</b></p>	<p>The assessment of the course consists of two parts:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• final examination (70%): assessed with a single written exam at the end;</li> <li>• presentation (30%): assessed through a presentation and documentation on a selected topic.</li> </ul> <p>Students who choose not to participate in the course work will be graded 100% based on the results of their final examination.</p>
<p><b>Assessment language</b></p>	<p>German</p>
<p><b>Evaluation criteria and criteria for awarding marks</b></p>	<p>The final grade is a weighted average of the written exam (70%) and the student presentation (30%).</p> <p>Criteria for the evaluation of the written exam: correctness.</p> <p>Criteria for the evaluation of the presentation: clarity of presentation; complexity of analysis (e.g., methods that are applied); mastery of language (also with respect to teaching language); ability to summarize, evaluate, and establish relationships between topics.</p>
<p><b>Required readings</b></p>	<p>There is no single textbook that covers the entire course. The course material is collected from various textbooks and research papers, including the following ones:</p>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Hurd, Ian. 2018. International Organizations: Politics, Law, Practice. Cambridge: Cambridge University Press.</li> <li>• Lewis, David. 2001. The Management of Non-Governmental Development Organizations. London: Routledge.</li> <li>• Rittberger, Volker, Bernhard Zangl, Andreas Kruck. 2013. Internationale Organisationen. Wiesbaden: Springer.</li> </ul>
<b>Supplementary readings</b>	Additional sources, mainly journal articles, will be announced during the course.

## Syllabus

### Beschreibung der Lehrveranstaltung

<b>Titel der Lehrveranstaltung</b>	<b>Management und Organisation internationaler Institutionen</b>
<b>Code der Lehrveranstaltung</b>	27070
<b>Wissenschaftlich-disziplinärer Bereich der Lehrveranstaltung</b>	SECS-P/08
<b>Studiengang</b>	LM 63 – Master in economics and management of the public sector
<b>Semester und akademisches Jahr</b>	1. Semester 2018-2019
<b>Studienjahr</b>	2
<b>Kreditpunkte</b>	6
<b>Modular</b>	Nein

<b>Gesamtanzahl der Vorlesungsstunden</b>	36
<b>Gesamtzahl der Sprechstunden</b>	18
<b>Gesamtzahl der Übungsstunden</b>	Nicht vorgesehen
<b>Anwesenheit</b>	Die Anwesenheit wird wärmstens empfohlen, ist aber nicht verpflichtend.
<b>Voraussetzungen</b>	Studierende sollten mit den grundlegenden Konzepten der wirtschaftspolitischen Analyse vertraut sein. Kenntnisse von quantitativen Methoden und Analysetechniken (wie z.B. Umfragen, Datenauswertungen und ökonomischen Verfahren) sind von Vorteil.

<b>Link zur Lehrveranstaltung</b>	<a href="https://www.unibz.it/it/faculties/economics-management/master-public-sector/">https://www.unibz.it/it/faculties/economics-management/master-public-sector/</a>
<b>Spezifische Bildungsziele</b>	<p>Die Veranstaltung ist Bestandteil der ergänzenden Bildungsaktivitäten.</p> <p>Die Veranstaltung bietet einen grundlegenden Überblick über die wissenschaftliche Forschung zu den Aufgaben, der Struktur und der Funktionsweise internationaler Regierungs- und Nichtregierungsorganisationen. Es werden außerdem praktische Kenntnisse vermittelt, die für eine Tätigkeit in solchen Organisationen von Bedeutung sind.</p> <p>Die Veranstaltung bietet zudem eine Einführung in Instrumente, die für eine kritische Bewertung der Theorie, Politik und Ökonomie internationaler Institutionen erforderlich sind. Studierende werden in der Anwendung dieser Instrumente trainiert und lernen ihre Vor- und Nachteile in unterschiedlichen Kontexten kennen.</p>
<b>Dozent</b>	<p>Volker Nitsch,  SER E210  +39 0471 013282  <a href="mailto:volker.nitsch@unibz.it">volker.nitsch@unibz.it</a>  <a href="https://www.unibz.it/it/faculties/economics-management/academic-staff/person/28582-volker-nitsch">https://www.unibz.it/it/faculties/economics-management/academic-staff/person/28582-volker-nitsch</a></p>
<b>Wissenschaftlich-disziplinärer Bereich des Dozenten</b>	SECS-P/08
<b>Unterrichtssprache</b>	Deutsch
<b>Sprechzeiten</b>	<a href="https://www.unibz.it/it/timetable/?department=26&amp;degree=12829">https://www.unibz.it/it/timetable/?department=26&amp;degree=12829</a>
<b>Beauftragter für Übungsstunden</b>	Nicht vorgesehen
<b>Didaktischer Mitarbeiter</b>	Nicht vorgesehen
<b>Sprechzeiten</b>	
<b>Auflistung der behandelten Themen</b>	Die Theorie von internationalen Organisationen und Nichtregierungsorganisationen; VN; WTO; IWF; Weltbank; Europäische Zentralbank; EU; Management und Organisation von Institutionen; CEOs und Manager; Nichtregierungsorganisationen
<b>Unterrichtsform</b>	Vorlesung sowie Präsentationen von Studierenden
<b>Erwartete Lernergebnisse</b>	In der Veranstaltung sollen Studierende die Fähigkeit erlangen, strategische Entscheidungen und Projekte in einem komplexen internationalen Umfeld zu formulieren, zu analysieren und umzusetzen, sowie gekonnt Ressourcen zu mobilisieren und effizient einzusetzen um

	<p>internationalen Herausforderungen zu begegnen.</p> <p><u>Kenntnisse und Verständnis:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kenntnisse über die wichtigsten internationalen Regierungs- und Nichtregierungsorganisationen</li> <li>- Verständnis ihrer Mandate, institutionellen Rahmenbedingungen, des Aufbaus ihrer Verwaltungen und den strategischen Managementherausforderungen</li> <li>- Verständnis über die wichtigsten Akteure und koalitionsbildenden Prozesse und Abläufe als zentralem Element bei der erfolgreichen Adressierung internationaler Politikfragen</li> <li>- Kenntnis über die Entscheidungsfindungsprozesse in internationalen Institutionen</li> </ul> <p><u>Anwendung des Wissens:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Fähigkeit, strategische Entscheidungen und Projekte in einem komplexen internationalen Umfeld zu formulieren</li> <li>- Fähigkeit, Ressourcen zu mobilisieren und effizient einzusetzen, um internationalen Herausforderungen zu begegnen</li> <li>- Fähigkeit zur Anwendung von Koordinationstechniken in einem internationalen Rahmen</li> <li>- Fähigkeit, adäquate Strategien für internationale Institutionen zu definieren und dabei die Interessen unterschiedlicher Akteure zu berücksichtigen</li> </ul> <p><u>Urteilstkraft:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Fähigkeit, Fallstudien internationaler Politikkoordination zu bewerten und zu reflektieren</li> </ul> <p><u>Kommunikative Fähigkeiten:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Fähigkeit, Fragen zu formulieren und kritische Aspekte in der Veranstaltung zu diskutieren</li> <li>- Fähigkeit, einen Vortrag zu einem spezifischen, vorgegebenen Thema zu strukturieren und vorzubereiten</li> </ul> <p><u>Lernmethoden:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Fähigkeit, das im Rahmen der Veranstaltung erworbene Wissen durch die Lektüre und das Verständnis wissenschaftlicher Aufsätze autonom zu erweitern.</li> </ul>
--	---

<b>Art der Prüfung</b>	Die Studienleistung wird anhand zweier Kriterien bewertet:
------------------------	--

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Schriftliche Klausur (70%): Teilnahme an einer schriftlichen Abschlussklausur am Ende des Semesters;</li> <li>• Optionale mündliche Präsentation (30%): Erstellung einer mündlichen Präsentation und Dokumentation zu einem ausgewählten Themengebiet.</li> </ul> <p>Studierende, die nicht an der Lehrveranstaltung teilnehmen, werden ausschließlich anhand der Abschlussklausur bewertet.</p>
<b>Prüfungssprache</b>	Deutsch
<b>Bewertungskriterien und Kriterien für die Notenermittlung</b>	<p>Die Endnote ist ein gewichteter Durchschnitt der Bewertungen der Abschlussklausur (70%) und der Präsentation (30%).</p> <p>Kriterium für die Bewertung der Abschlussklausur: Richtigkeit.</p> <p>Kriterien für die Bewertung der Präsentation: Verständlichkeit der Präsentation; Komplexität der Analyse (z.B. im Hinblick auf die angewendeten Methoden); Beherrschung der Prüfungssprache; Fähigkeit der Zusammenfassung, Bewertung und der Herstellung von Zusammenhängen zwischen einzelnen Themen.</p>
<b>Pflichtliteratur</b>	<p>Da kein einzelnes Lehrbuch das gesamte Themenspektrum der Veranstaltung abdeckt, wird in der Veranstaltung auf Material unterschiedlicher Lehrbücher und Forschungsarbeiten zurückgegriffen, darunter:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Hurd, Ian. 2018. International Organizations: Politics, Law, Practice. Cambridge: Cambridge University Press.</li> <li>• Lewis, David. 2001. The Management of Non-Governmental Development Organizations. London: Routledge.</li> <li>• Rittberger, Volker, Bernhard Zangl, Andreas Kruck. 2013. Internationale Organisationen. Wiesbaden: Springer.</li> </ul>
<b>Weiterführende Literatur</b>	Zusätzliche Quellen, insbesondere Zeitschriftenaufsätze, werden im Verlauf der Veranstaltung bekannt gegeben.